



**Réunion du CA – 1 juin, 2023**  
**Via ZOOM**  
**10h-13h**

**Présents : Frédéric Dion, Éric Caron, Jean-François Laplante, Patrick Levesque, Eric Haché, David Parent, André Hébert, David Dostie, Jayde McConchie, Roger Cyr, Louise Poitras**

**Absents : Nathan Scott, Derrick Rioux, Stéphanie Thériault**

### **Procès-verbal**

- Ouverture de la réunion – Président Frédéric Dion – 10h
- Adoption de l'ordre du jour avec changement  
Adoption de l'ordre du jour  
Reporter l'item 7 pour prochaine réunion : Création de deux sous-comités et validation des mandats  
Reporter l'item 5c pour prochaine réunion : Évaluation de la directrice exécutive  
Ajout par Louise Poitras – 6F: Conférence Northwest Hardwood  
**Proposé par Jean-François Laplante; secondé par Patrick Levesque**  
**Adopté à l'unanimité**
- Adoption du procès-verbal du 28 février 2023  
**Proposé par Jean-François Laplante; secondé par Eric Haché**  
**Adopté à l'unanimité**
- **Correspondances**  
Frédéric mentionne que toute correspondance importante par exemple lettres officielles aux ministres soient circulés au CA.
- **Rapport du président**
- Tour de table
  - **Éric Caron:** Sylvacer a enregistré une moyenne de 3,43 livres à l'entaille avec 39% de sa production en sirop de bourgeon. Les nuits qui n'ont pas gelées ont affectés la récolte totale. Éric mentionne que non seulement la production a été faible mais que la qualité du sirop n'était pas présente qui créer un gros impact économique quant à la diminution du prix moyen à la livre.
  - **Jean-François Laplante :** Érablière Jean-Francois Laplante a produit 2,55 livres à l'entaille comparé à 2,96 en moyenne. Il mentionne que ce n'était vraiment pas une bonne saison et qu'il enregistre des déficits.

- **Patrick Levesque** : Érablière La montagne verte a produit 3,40 lb à l'entaille et Rivière verte 2,1 en moyenne. Beaucoup moins que l'an passé. Habituellement, il enregistre 5-6 lbs à l'entaille. Le classement n'est pas fait encore.
  - **Eric Haché** : Château Scoudouc a enregistré 2,2 livres à l'entaille. Eric mentionne qu'un peu partout dans le bas de la province, on constate environ 50% de moins de sirop d'érable que l'an passé.
  - **David Dostie** : Les érablières de David ont enregistré en bas de 2 livres à l'entaille. La province du Québec a produit 120 M de livre de sirop d'érable. En Estrie, on a produit environ 2-2.5 livres à l'entaille avec beaucoup de bourgeon.
  - **Davy Parent** : L'Érablière du Nord-Ouest a enregistré 2.25 livres avec beaucoup de bourgeon.
  - **André Hébert**: André rapporte que les producteurs situés dans le nord-est ont enregistré environ 50% de la production annuelle usuelle.
  - **Louise Poitras** : Le sondage auprès des membres producteurs à travers la province a enregistré une moyenne de 2-2,3 livres à l'entaille qui équivaut à 50% de la production totale de 2022 (781,000 gallons/10M livres). Le plus grand problème à court et moyen terme est le manque de liquidité dû au manque de sirop d'érable. L'Association a travaillé avec les diverses institutions financières pour s'assurer que les producteurs reçoivent leur appui.
  - **Frédéric Dion** : Frédéric mentionne qu'il est important que l'Association essaie d'aider ses membres suite à cette saison désastreuse. Les programmes d'avance de fonds gérés par l'Association sont des atouts pour nos membres pour traverser les prochains mois.
- a. Demande pour l'ajout des hectares – Mise à jour  
Frédéric souligne que ce n'est pas évident d'avoir des nouvelles du ministère des Ressources naturelles soient parce qu'ils sont débordés ou très occupés par autres dossiers.
- b. Rencontre avec l'Honorable Margaret Johnson, ministre de l'Agriculture, de l'Aquaculture et des Pêches – Mise à jour  
Frédéric a donné un compte-rendu de la rencontre du 26 mai dernier avec la ministre Johnson et son personnel.
- Frederic et Louise ont fait une courte présentation de l'industrie acéricole en province avec ses succès et ses défis.
  - La ministre Johnson a signalé qu'elle était bien au courant du dossier de la demande des hectares et que c'était bien une priorité pour eux.
  - Elle a affirmé qu'une annonce imminente (sans de date précise) sera dévoilée sous peu et que son personnel travaillera étroitement avec notre association une fois les nouvelles allocations octroyées.
  - La ministre a aussi souligné que notre industrie a une place importante et participera dans l'élaboration du plan d'aménagement forestier de la province.
  - Une de ses préoccupations concerne le "membership" de l'Association et qu'elle aimerait voir plus de petits producteurs adhérents au sein de notre association.
- c. Évaluation de la directrice exécutive  
Reporter à la prochaine réunion du CA.

- **Rapport de la directrice exécutive**

- a. **Rapport PPA**

- Dans le passé, le programme offrait une avance allant jusqu'à 250 000 \$ sans intérêt. Maintenant le programme est offert à 350 000 \$ sans intérêt. Quelques-uns des membres ont bénéficié de cette augmentation de cette marge de crédit et ne paieront pas d'intérêt sur leur prêt.
- Louise signale que l'Association gère le plus important programme de PPA depuis les derniers 8 ans avec une somme totale d'avances totalisant 3 168 529 \$ sur une marge de 3 500 000 \$ avec 28 participants.
- Suite à un sondage auprès des membres participant au PPA, 90% des membres souhaiteraient un sursis de défaut offert par le programme.
- Parmi les répondants, 40-50% disent ne pas pouvoir rencontrer les termes du contrat de PPA se terminant le 31 décembre 2023. Les membres qui ont de l'inventaire regardent de transférer leur prêt en PPA sur l'inventaire. Mais on s'entend que les membres ont besoin de liquidité pour payer les employés, autres prêts, et la préparation de la saison 2024.
- L'Association ne peut seulement faire demande d'un sursis de défaut à l'Agriculture Canada (AAFC) avant le 31 août. Ce qui va être fait à ce moment-là. D'ici là, les membres qui vendent leur sirop doivent repayer leur avance.

- b. **Programme Érablicieux**

- Louise a fait un survol sur le programme Érablicieux qui a connu un grand succès encore cette année. COVID étant chose du passé, plusieurs événements ont pu être organisés dans tous les coins de la province dont St-Quentin, Riverview, Bouctouche, Scoudouc, Paquetville et Edmundston. On a remarqué un bon nombre de visiteurs sur le site internet d'Érablicieux notamment sur Destination Érables convoqués pour les expériences culinaires.
- Le marché de Bouctouche a reçu plus de 400 personnes pour leur repas "expérience culinaire" le samedi suivi d'un brunch le dimanche matin.
- Château Scoudouc, Sucrerie Chiasson et Dumfries Maple ont connu beaucoup d'achalandage durant le temps des sucres et par conséquent, servis plusieurs déjeuners et vendus d'excellents produits d'érable.
- L'an prochain, Louise aimerait voir plus de participation auprès de la ville de Fredericton, Campbellton/Bathurst et Woodstock.
- Du côté éducationnel, l'Association a exécuté un projet pilote avec Agriculture Alliance avec leur programme « Agriculture en classes ». Plus de 200 étudiants ont participé à travers la province. Le projet sera refait l'an prochain avec une plus envergure.
- Un des grands défis dont nous faisons face sont les médias sociaux. La couverture des événements exige beaucoup de temps. Il est évident que l'Association doit se munir d'un poste de communication à l'interne. Louise et Frédéric vont se pencher sur ce dossier dans les prochains mois à venir.
- Eric Haché a mentionné que la personne qui occupera ce poste doit avoir cette expertise et des connaissances approfondies en médias sociaux.
- Éric Caron voudrait voir la promotion des produits d'érable des producteurs tout au long de l'année au lieu de seulement durant le temps des sucres.

- **Assurance agricole – présentation de Ryan Bourgeois, directeur des programmes financiers destinés à l'industrie au sein d'Agriculture N.-B.**

- Ryan a présenté les bienfaits et les prochaines étapes importantes pour donner accès à l'industrie acéricole au programme d'AgriProtection. C'est un processus très long qui nécessite la collaboration de plusieurs joueurs car il y a plusieurs risques possibles.
- Un sondage sera terminé en juin et exigera la participation des membres de l'Association.
- Ryan acheminera le sondage à Louise qui fera suivre par le bulletin des membres.
- Si tout va comme prévu, les différents niveaux de couverture du plan d'AgriProtection seront présentés aux membres à l'AGA (janvier 2024). L'adhésion au programme serait disponible en avril 2024 et offrir une couverture pour la saison 2025.

- **Planification stratégique et partenariats – présentation de Graham Savage Consulting**

Graham a fait un survol sur le travail accompli.

- La révision de la planification stratégique (2018-2023) incluant les projets et les actions et, ceux qui devront être reportés dans la prochaine planification;
- La conception d'un gabarit simplifié dans le but d'entreprendre la planification stratégique 2024-2027 pour reporter sur les actions et les activités afin d'atteindre les objectifs visés par le CA.
- L'élaboration d'une liste de partenaires stratégiques pour assurer l'expansion de l'industrie acéricole.
- À l'automne, Graham, Louise et le CA développeront les objectifs et les actions de la planification stratégique 2024-2027 afin d'en faire la présentation aux membres à l'AGA en janvier 2024.

- **Étude d'impact économique de l'industrie acéricole au N.-B., version 2023**

Frédéric propose une nouvelle étude pour mieux évaluer les retombées économiques de l'industrie acéricole. Les directeurs ont débattu les pour et les contre à exécuter une telle étude. Frédéric a présenté une offre de service aux directeurs.

Les directeurs qui se sont portés volontaire pour faire partie d'un comité de travail:

Frédéric Dion, Éric Caron, Sandra Bossé

Adoption d'aller de l'avant avec l'étude des retombées économiques avec l'offre de service présenté

**Proposé par Eric Haché ; secondé par Jean-François Laplante**

**Adopté à l'unanimité**

- **La récupération et recyclage des tubulures**

Eric Haché a informé le gouvernement du Québec regarde à mettre une taxe sur la tubulure pour monter une structure de recyclage de tubulure au Québec. Eric aimerait que l'Association regarde aux options et les opportunités afin que les producteurs en province puisse faire de la récupération de leur tubulure. Un sujet à rediscuter avec des options à la prochaine réunion du CA.

- **Ajourné par Davy Parent.**



Board Meeting - June 1, 2023  
Via ZOOM  
10am-1pm

**Present: Frédéric Dion, Éric Caron, Jean-François Laplante, Patrick Levesque, Eric Haché, David Parent, André Hébert, David Dostie, Jayde McConchie, Roger Cyr, Louise Poitras**

**Absent: Nathan Scott, Derrick Rioux, Stéphanie Thériault**

### Minutes

- Opening of the meeting by the President, Frédéric Dion - 10 a.m.
- Adoption of the agenda with changes  
Adoption of the agenda  
Postpone item 7 for next meeting: Creation of two sub-committees and validation of mandates  
Postpone item 5c for next meeting: Evaluation of the Executive Director  
Added by Louise Poitras - 6F: Northwest Hardwood Conference  
**Proposed by Jean-François Laplante; seconded by Patrick Levesque**  
**Carried unanimously.**
- Adoption of the minutes of February 28, 2023  
**Moved by Jean-François Laplante; seconded by Eric Haché**  
**Carried unanimously.**
- **Correspondence**  
Frédéric mentions that all important correspondence, such as official letters to ministers, should be circulated to the Board.
- **President's report**  
Roundtable
  - **Éric Caron:** Sylvacer recorded an average of 3.43 pounds per tapping, with 39% of its production in buddy syrup. The nights without frost affected the total harvest. Éric mentions that not only was production low, but the quality of the syrup was not good, which had a big economic impact in terms of lowering the average price per pound.
  - **Jean-François Laplante :** Érablière Jean-François Laplante produced 2.55 free taps compared with 2.96 on average. He mentions that it wasn't a good season and that created a deficit.

- **Patrick Levesque:** Érablière La montagne verte produced 3.40 lb per tapping and Rivière verte 2.1 on average. Much less than last year. Usually, he records 5-6 lbs per tapping. The grading is not yet done.
  - **Eric Haché:** Château Scoudouc recorded 2.2 pounds per tap. Eric mentions that across the lower part of the province, we're seeing about 50% less maple syrup than last year.
  - **David Dostie:** David's maple sugaries recorded less than 2 pounds per tapping. The province of Quebec produced 120 million pounds of maple syrup. In the Eastern Townships, we produced around 2-2.5 pounds per tap with lots of buddy syrup.
    - **Davy Parent:** Érablière du Nord-Ouest recorded 2.25 pounds with lots of buddy syrup.
    - **André Hébert:** André reports that growers in the northeast recorded around 50% of normal annual production.
    - **Louise Poitras:** The survey from members across the province recorded an average of 2-2.3 pounds per tapping, equivalent to 50% of total 2022 production (781,000 gallons/10M pounds). The biggest problem in the short and medium term is the lack of liquidity due to the shortage of maple syrup. The Association has been working with the various financial institutions to ensure that producers receive their support.
    - **Frédéric Dion:** Frédéric says it's important for the Association to try and help its members in the wake of this disastrous season. The cash advance programs managed by the Association are an asset for our members to get through the coming months.
- a. Request for additional hectares - Update  
Frédéric points out that it's not easy to get in contact with the Department of Natural Resources, either because they're swamped or very busy with other matters.
- b. Meeting with the Honourable Margaret Johnson, Minister of Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Update  
Frédéric reported on the May 26 meeting with Minister Johnson and her staff.
- Frederic and Louise gave a short presentation on the province's maple syrup industry, its successes, and challenges.
  - Minister Johnson indicated that she was well aware of the hectares' request and that it was indeed a priority for them.
  - She said that an imminent announcement (with no specific date) will be unveiled shortly, and that her staff will work closely with our association once the new allowances are granted.
  - The Minister also emphasized that our industry has an important role to play and will participate in the development of the province's forest management plan.
  - One of her concerns is the Association's membership, and she would like to see more small producers join our association.
- c. Performance evaluation of the Executive Director  
Postpone until next Board meeting.

- **Executive Director's Report**

- a. APP Report

- In the past, the program offered an interest-free advance of up to \$250,000. Now the program is offered up to \$350,000 interest-free. Some of our members have benefited from this increased line of credit, and will pay no interest on their loan.
- Louise reports that the Association has managed the largest APP program in the last 8 years, with total advances of \$3,168,529 on a \$3,500,000 margin with 28 participants.
- Following a survey of members participating in the APP, 90% of members would like a stay of default offered by the program.
- Among respondents, 40-50% said they could not meet the terms of the APP contract ending December 31, 2023. Members with inventory are looking to transfer their APP loans to inventory. But we agree that members need liquidity to pay employees, other loans, and prepare for the 2024 season.
- The Association can only apply to Agriculture Canada (AAFC) for a stay of default on August 31. This will be done at that time. In the meantime, members who sell their syrup must repay their advance.

- b. Maplelicious Program

- Louise gave an overview of the Maplelicious program, which was a great success again this year. With COVID now a thing of the past, many events were organized in all corners of the province, including St-Quentin, Riverview, Bouctouche, Scoudouc, Paquetville and Edmundston. We noticed a good number of visitors on the Maplelicious website, particularly on the Maple Trail page, who were invited to take part in the culinary experiences.
- The Bouctouche market welcomed over 400 people for their "culinary experience" meal on Saturday, followed by a brunch on Sunday morning.
- Château Scoudouc, Sucrierie Chiasson and Dumfries Maple were very busy during the sugaring-off period, serving many breakfasts and selling excellent maple products.
- Next year, Louise would like to see more participation from the cities of Fredericton, Campbellton/Bathurst and Woodstock.
- On the educational side, the Association ran a pilot project with Agriculture Alliance with the "Agriculture in the Classroom" program. Over 200 students participated across the province. The project will be repeated next year on a larger scale.
- One of the biggest challenges we face is social media. Covering events is time-consuming. It's obvious that the Association needs an in-house communications position. Louise and Frédéric will be working on this in the coming months.
- Eric Haché mentioned that the person who will occupy this position must have this expertise and in-depth knowledge of social media.
- Éric Caron would like to see producers' maple products promoted throughout the year, rather than just during the sugaring-off season.

- **AgrilInsurance - presentation by Ryan Bourgeois, Director of Industry Financial Programs for Agriculture NB.**

- Ryan outlined the benefits and important next steps for the maple syrup industry to access the AgrilInsurance program. It's a lengthy process that requires the collaboration of many players, as there are many possible risks involved.
- A survey will be completed in June and will require the participation of Association members.
- Ryan will forward the survey to Louise, who will forward it through the members' newsletter.
- If all goes according to plan, the different levels of coverage under the AgrilInsurance plan will be presented to members at the AGM (January 2024). Membership in the program would be available in April 2024, offering coverage for the 2025 season.

- **Strategic planning and partnerships - Graham Savage Consulting presentation**

Graham gave an overview of the work accomplished.

- Review of strategic planning (2018-2023), including projects and actions, and those to be carried forward into the next planning period.
- The design of a simplified template for strategic planning 2024-2027 to report on actions and activities to achieve the Board's objectives.
- The development of a list of strategic partners to ensure the expansion of the maple syrup industry.
- In the fall, Graham, Louise and the Board will develop the objectives and actions of the 2024-2027 strategic plan for presentation to members at the AGM in January 2024.

- **Economic impact study of the maple syrup industry in N.B., version 2023**

Frédéric proposes a new study to better assess the economic impact of the maple syrup industry. The directors debated the pros and cons of carrying out such a study. Frédéric presented an offer of service to the directors.

The directors who volunteered to be part of a working committee:

Frédéric Dion, Éric Caron, Sandra Bossé

Adoption to proceed with the economic impact study with the presented service offer by André Leclerc.

**Proposed by Eric Haché; seconded by Jean-François Laplante**

**Carried unanimously.**

- **Tubing recovery and recycling**

Eric Haché has informed us that the Quebec government is looking into putting a tax on tubing in order to set up a tubing recycling structure in Quebec. Eric would like the Association to look at options and opportunities for producers in the province to recover their tubing. A subject to be re-discussed with options at the next Board meeting.

- **Ajourned by Davy Parent.**